2025年度
湖南省博物馆部门决算

目　录

第一部分 湖南省博物馆概况

一、部门职责

二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
八、政府性基金预算收入支出决算情况
九、关于机关运行经费支出说明
十、一般性支出情况说明
十一、关于政府采购支出说明
十二、关于国有资产占用情况说明
十三、关于2025年度预算绩效管理情况的说明
第四部分 名词解释
第五部分 附件

第一部分
湖南省博物馆概况

一、部门职责

（一）湖南省博物馆坐落于长沙市东风路，毗邻烈士公园，筹建于1951年，1956年建成开馆。改扩建后的新馆于2017年年底对外开放，是湖南省最大的历史艺术类博物馆，是首批国家一级博物馆、首批央地共建国家级重点博物馆。进入21世纪以来，单位坚持改革创新，博物馆事业保持快速发展势头，已成为国内最具影响力的博物馆之一，并跻身国际先进博物馆行列，是湖南省向海内外展示湖湘文化的重要窗口。

（二）主要职能：湖南省博物馆立足于文化遗产的保护，以激发公众的参与和热爱，致力于优秀文化的传播，全力打造共有、共建、共享“我们的博物馆”。主要职能包括：（1）运行管理；（2）藏品管理与保护；（3）陈列展览；（4）科学研究；（5）社会教育；（6）公众服务；（7）智慧博物馆；（8）文化创意；（9）宣传与交流合作。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。湖南省博物馆内设机构包括：办公室、古器物研究展示中心、马王堆汉墓及藏品研究展示中心、书画文献研究展示中心、近现代藏品研究展示中心、文物征集与鉴定中心、藏品登录部、藏品保护中心、教育中心、数据中

心、科研管理部、图书编辑部、国际交流部、艺术设计部、开放管理部、文创研究中心、党建与监察工作部、人力资源部、财务部、后勤管理部、安全管理部、工程建设管理部、离退休人员管理服务部。

（二）决算单位构成。湖南省博物馆2025年部门决算汇总公开单位构成包括：湖南省博物馆本级。

第二部分　　部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：湖南省博物馆　　单位: 万元

收入			支出		
项　　目	行次	决算数	项　　目	行次	决算数
栏　　次		1	栏　　次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	49415.35	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	1250.42	五、教育支出	35	9.34
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	11.65
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	48666.79
八、其他收入	8	2.59	八、社会保障和就业支出	38	664.26
	9		九、卫生健康支出	39	27.33
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	

	19		十九、住房保障支出	49	297.04
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	2466
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	50668.36	**本年支出合计**	57	52142.40
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	2778.72
年初结转和结余	29	9876.18	年末结转和结余	59	5623.42
总计	30	60544.54	**总计**	60	60544.54

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

部门：湖南省博物馆　　单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		50668.36	49415.35		1250.42			2.59
205	教育支出	209.34	209.34					
20502	普通教育	200.00	200.00					
2050205	高等教育	200.00	200.00					
20508	进修及培训	9.34	9.34					
2050803	培训支出	9.34	9.34					
206	科学技术支出	4.60	4.60					
20606	社会科学	4.60	4.60					
2060602	社会科学研究	1.00	1.00					
2060603	社科基金支出	3.60	3.60					
207	文化旅游体育与传媒支出	49474.83	48221.82					
20701	文化和旅游	27542.02	27542.02					
2070199	其他文化和旅游支出	27542.02	27542.02					

20702	文物	21832.81	20579.80					
2070204	文物保护	460.00	460.00					
2070205	博物馆	21372.81	20119.80		1250.42			2.59
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	100.00	100.00					
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	100.00	100.00					
208	社会保障和就业支出	664.26	664.26					
20805	行政事业单位养老支出	664.26	664.26					
2080502	事业单位离退休	358.50	358.50					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	268.54	268.54					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	37.22	37.22					
210	卫生健康支出	27.33	27.33					
21011	行政事业单位医疗	27.33	27.33					
2101102	事业单位医疗	27.33	27.33					
221	住房保障支出	288.00	288.00					
22102	住房改革支出	288.00	288.00					
2210201	住房公积金	288.00	288.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：湖南省博物馆

单位：万元

项　　目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		52142.40	5009.58	47132.82			
205	教育支出	9.34	9.34				
20508	进修及培训	9.34	9.34				
2050803	培训支出	9.34	9.34				
206	科学技术支出	11.65		11.65			
20606	社会科学	11.65		11.65			
2060602	社会科学研究	1.00		1.00			
2060603	社科基金支出	10.65		10.65			
207	文化旅游体育与传媒支出	48666.79	4020.65	44646.14			

20701	文化和旅游	26696.80		26696.80			
2070199	其他文化和旅游支出	26696.80		26696.80			
20702	文物	21846.67	4020.65	17826.02			
2070204	文物保护	1820.82		1820.82			
2070205	博物馆	20025.85	4020.65	16005.20			
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	123.32		123.32			
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	123.32		123.32			
208	社会保障和就业支出	664.26	664.26				
20805	行政事业单位养老支出	664.26	664.26				
2080502	事业单位离退休	358.50	358.50				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	268.54	268.54				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	37.22	37.22				
210	卫生健康支出	27.33	27.33				
21011	行政事业单位医疗	27.33	27.33				
2101102	事业单位医疗	27.33	27.33				

221	住房保障支出	297.04	288.00	9.04			
22102	住房改革支出	297.04	288.00	9.04			
2210201	住房公积金	297.04	288.00	9.04			
229	其他支出	2466.00		2466.00			
22998	超长期特别国债安排的支出	2466.00		2466.00			
2299899	其他支出	2466.00		2466.00			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：湖南省博物馆　　单位：万元

收入			支出					
项　　目	行次	金额	项　　目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏　　次		1	栏　　次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	49415.35	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	9.34	9.34		
	6		六、科学技术支出	38	11.65	11.65		
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	48156.85	48156.85		
	8		八、社会保障和就业支出	40	664.26	664.26		
	9		九、卫生健康支出	41	27.33	27.33		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				

	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	297.04	297.04		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55	2466.00		2466.00	
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	49415.35	**本年支出合计**	59	51632.46	49166.46	2466.00	
年初财政拨款结转和结余	28	7840.53	年末财政拨款结转和结余	60	5623.42	5623.42		
一般公共预算财政拨款	29	5374.53		61				
政府性基金预算财政拨款	30	2466.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	57255.88	**总计**	64	57255.88	54789.88	2466.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：　湖南省博物馆　　公开 05 表

单位：万元

项　　目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		49166.46	5009.58	44156.88
205	教育支出	9.34	9.34	
20508	进修及培训	9.34	9.34	
2050803	培训支出	9.34	9.34	
206	科学技术支出	11.65		11.65
20606	社会科学	11.65		11.65
2060602	社会科学研究	1.00		1.00
2060603	社科基金支出	10.65		10.65
207	文化旅游体育与传媒支出	48156.85	4020.65	44136.20
20701	文化和旅游	26696.80		26696.80
2070199	其他文化和旅游支出	26696.80		26696.80

20702	文物	21336.73	4020.65	17316.08
2070204	文物保护	1820.82		1820.82
2070205	博物馆	19515.91	4020.65	15495.26
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	123.32		123.32
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	123.32		123.32
208	社会保障和就业支出	664.26	664.26	
20805	行政事业单位养老支出	664.26	664.26	
2080502	事业单位离退休	358.50	358.50	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	268.54	268.54	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	37.22	37.22	
210	卫生健康支出	27.33	27.33	
21011	行政事业单位医疗	27.33	27.33	
2101102	事业单位医疗	27.33	27.33	
221	住房保障支出	297.04	288.00	9.04
22102	住房改革支出	297.04	288.00	9.04
2210201	住房公积金	297.04	288.00	9.04

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：湖南省博物馆　　公开 06 表

单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	3738.20	302	商品和服务支出	749.09	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	930.00	30201	办公费	34.16	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	191.35	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	0.60	30203	咨询费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	1659.94	30205	水费	5.28	31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老	310.30	30206	电费	54.32	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费	57.83	30207	邮电费	44.08	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	224.17	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	66.98	30211	差旅费	70.98	31008	物资储备	
30113	住房公积金	297.04	30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修（护）费	354.66	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	522.29	30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费	22.15	30216	培训费	7.64	31013	公务用车购置	
30302	退休费	336.39	30217	公务接待费	8.00	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	8.06	30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	28.23	30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费	49.25	399	其他支出	
30307	医疗费补助	3.59	30227	委托业务费	19.85	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30228	工会经费	47.20	39908	对民间非营利组织和群众性自治	
30309	奖励金	9.38	30229	福利费	4.41	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	4.99	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	8.65	39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补	114.49	30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	35.63			
人员经费合计		4260.49	公用经费合计					749.09

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门：湖南省博物馆　　单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		2466.00		2466.00		2466.00	
229	其他支出	2466.00		2466.00		2466.00	
22998	超长期特别国债安排的支出	2466.00		2466.00		2466.00	
2299899	其他支出	2466.00		2466.00		2466.00	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门:　　单位：万元

项　　目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门：湖南省博物馆　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
60.00	46.00	6.00		6.00	8.00	57.38	44.39	4.99		4.99	8.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 60544.54 万元。与上年相比，增加 28637.09 万元，增长 89.75%，主要是因为基建类项目资金拨款 27028.17 万元，占增加资金的 94.38%。

二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 50668.36 万元，其中：财政拨款收入 49415.35 万元，占 97.52%；事业收入 1250.42 万元，占 2.47%；其他收入 2.59 万元，占 0.01%。

三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 52142.40 万元，其中：基本支出 5009.58 万元，占 9.61%；项目支出 47132.82 万元，占 90.39%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 57255.88 万元，与上年相比，增加 34060.32 万元，增长 146.84%，主要是因为：一般公共预算财政拨款收入增加 30962.35 万元；政府性基金预算财政拨款收入减少 2466.00 万元；年初结转和结余增加 5563.97 万元。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度财政拨款支出 49166.46 万元，占本年支出合计的 94.29%，与上年相比，财政拨款支出增加 32144.57 万元，增长 188.84%，主要是因为：项目支出增加 31675.96 万元，其中 27028.17 万元为基建项目支出；基本支出增加 468.62 万元，主要为部分资金来源调整导致：原由专户管理非税收入安排的基

本支出，调整到一般公共预算非税收入安排对应支出。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度财政拨款支出49166.46万元,主要用于以下方面:教育（类）支出9.34万元，占0.02%;科学技术支出11.65万元，占0.02%;文化旅游体育与传媒支出48156.85万元，占97.95%;社会保障和就业支出664.26万元,占1.35%;卫生健康支出27.33万元，占0.06%；住房保障支出297.04万元，占0.60%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度财政拨款支出年初预算数为22579.10万元，支出决算数为49166.46万元，完成年初预算的217.75%，其中：

1、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。

年初预算为9.34万元，支出决算为9.34万元，完成年初预算的100%，决算数与预算数持平是按预算执行。

2、科学技术支出（类）社会科学（款）社会科学研究（项）。

年初预算为0.00万元，支出决算为1.00万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年初无预算，年中财政追加新增项目资金。

3、科学技术支出（类）社会科学（款）社科基金支出（项）。

年初预算为12.80万元，支出决算为10.65万元，完成年初预算的83.20%，决算数小于年初预算数的主要原因是：根据各课题开展情况支出，结余资金财政已收回。

4、文化旅游体育与传媒支出（类）文化和旅游（款）其他文化和旅游支出（项）。

年初预算为420万元，支出决算为26696.80万元，完成年初预算的635.64%，决算数大于年初预算数的主要原因是：

（1）预算420万元为2024年结转项目资金，实际支出345.59万元，项目结余74.41万元财政已收回；

（2）年中追加2025年省级文旅专项资金485万元，新增项目支出190.09万元；

（3）年中追加湖南省博物馆改扩建（二期）项目经费24602万元，新增项目支出24601.11万元；

（4）年中追加湖南省博物馆与烈士公园“馆园融合”项目经费2000万元，新增项目支出1427.06万元。

（5）年中追加中国语言资源博物馆基本陈列工程项目专项经费453.02万元，新增项目支出132.95万元。

5、文化旅游体育与传媒支出（类）文物（款）文物保护（项）。

年初预算为1820.93万元，支出决算为1820.82万元，完成年初预算的99.99%，决算数与年初预算数基本持平，支出的主要构成为：

（1）预算1820.93万元为2024年结转项目资金，实际支出1492.19万元，项目结余325.74万元财政已收回；

（2）年中追加文物保护利用六大工程项目资金460万元，新增项目支出328.63万元。

6、文化旅游体育与传媒支出（类）文物（款）博物馆（项）。

年初预算为19313.10万元，支出决算为19515.91万元，完成年初预算的101.05%，决算数大于年初预算数的主要原因是：

（1）基本支出预算3756.63万元，实际支出4020.65万元，增加支出264.02万元主要为基本工资和离休费提标支出；

（2）2025年公共文化场馆免费开放专项预算7770.29万元，实际支出6203.04万元，剩余1576.25万元因本单位非税收入减少，相应支出减少；

（3）基本陈列开放运行维护项目预算1850.85万元，实际支出1361.94万元，剩余488.91万元因本单位非税收入减少，相应支出减少；

（4）湖南博物院服务支援湖南革命军事馆日常运行经费(2024结转)项目预算75万元，实际支出75万元，无结余。2025年该项目预算75万元,实际支出0.59万元,结转下年使用74.41万元；

（5）2025年中央补助地方免费开放项目预算2771万元，实际支出2771万元，无结转结余；

（6）湖南博物院国家级重点博物馆补助(2024结转)项目预算1095.33万元，实际支出1095.33万元，无结余。2025年该项目预算1919万元,实际支出1187.95万元,结转下年使用731.05万元；

（7）年中追加2025年第四批省预算内基建资金项目1000万元，实际支出1000万元，无结转结余；

（8）年中追加中央支持地方公共文化服务体系建设补助资金702万元，实际支出465.13万元，结转使用236.87万元；

（9）年中追加财政专户剩余资金1912.13万元，实际支出

1335.28 万元，结余资金 576.85 万元。

7、文化旅游体育与传媒支出（类）其他文化旅游体育与传媒支出（款）其他文化旅游体育与传媒支出（项）。

年初预算为 23.34 万元，支出决算为 123.32 万元，完成年初预算的 528.36%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中追加中央支持地方公共文化服务体系建设补助资金 100 万元，并且全部使用完。

8、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。

年初预算为 358.50 万元，支出决算为 358.50 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行。

9、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。

年初预算为 268.54 万元，支出决算为 268.54 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行。

10、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。

年初预算为 37.22 万元，支出决算为 37.22 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行。

11、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。

年初预算为 27.33 万元，支出决算为 27.33 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行。

12、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。

年初预算为288.00万元，支出决算为297.04万元，完成年初预算的103.14%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年初预算288万元全部执行完毕，从财政专户结转资金支出9.04万元。

按照支出功能分类，文化旅游体育与传媒支出方面的支出规模较大，主要是：其他文化和旅游支出，2025年度决算数为26696.80万元，占财政拨款支出总额的54.30%，主要用于湖南省博物馆改扩建(二期)项目建设、湖南省博物馆与烈士公园“馆园融合”项目建设、中国语言资源博物馆基本陈列工程项目等方面。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出5009.58万元，其中：

人员经费4260.49万元，占基本支出的85.05%,主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗补助费、奖励金、其他对个人和家庭的补助。

公用经费749.09万元，占基本支出的14.95%，主要包括办公费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、培训费、公务接待费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务

用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025年度“三公”经费财政拨款支出预算为60万元，支出决算为57.38万元，完成预算的95.63%；与上年相比增加44.38万元，增加341.38%。决算数小于预算数的主要原因是“三公”经费严格按照预算执行，只能节约不能超支。决算数大于上年数的主要原因是今年按要求“三公”经费统计口径发生变化，去年只统计一般公共预算财政拨款口径，今年统计的是财政拨款口径。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1、因公出国（境）费支出预算为46万元，支出决算为44.39万元，完成预算的96.5%；与上年相比增加44.39万元，由于上年决算数为0，无法计算增长百分比。决算数小于预算数的主要原因是因公出国严格按照预算执行，无预算不出境，不超支。决算数大于上年数的主要原因是今年按要求“三公”经费统计口径发生变化，去年只统计一般公共预算财政拨款口径，今年统计的是财政拨款口径。2025年度安排因公出国（境）团组9个，累计27人次，主要包括：

赴澳门参加“天下乘风—周秦汉唐文物精华展”开幕式支出0.54万元，主要用于住宿；

赴法国参加法国博物馆博览会支出8.71万元，主要用于机票、签证、保险、组团团费；

赴美国参加2025年纽约亚洲艺术周活动支出8.28万元,主要用于签证、组团费用;

赴德国参加国家文物局“人工智能与文物保护”培训项目支出1.19万元，主要用于国际机票;

赴香港故宫文化博物馆参加文物修复等学术交流活动支出3.57万元，主要用于组团费用;

赴亚美尼亚参加“一带一路”国际博物馆会议支出8.30万元，主要用于组团费用;

赴法国参加第九届中国艺术博物馆论坛支出2.43万元，主要用于组团费用;

赴阿联酋参加国际博协第27次大会支出5.10万元,主要用于组团费用;

赴香港进行藏品鉴定与学术交流支出3.36万元，主要用于组团团费;

赴美国参加“升华——马王堆艺术季”展览开幕式支出2.91万元，主要用于签证、组团费用。

2、公务用车购置费及运行维护费支出预算为6.00万元，支出决算为4.99万元，完成预算的83.17%；与上年相比减少0.01万元，降低0.2%。其中：

公务用车购置费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，无法计算完成百分比，与上年相比无变化，主要原因是未购置公务用车。2025年我单位更新公务用车0辆。

公务用车运行维护费支出预算为6.00万元，支出决算为

4.99 万元，主要是车辆维护保养、过路过桥费支出，完成预算的 83.17%；与上年相比减少 0.01 万元，降低 0.2%。决算数小于预算数的主要原因是因厉行节约，正常范围内的减少。决算数小于上年数的主要原因是因厉行节约，正常范围内的减少。截至 2025 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 5 辆。

3、公务接待费支出预算为 8.00 万元，支出决算为 8.00 万元，完成预算的 100%，与上年相比无变化。决算数与预算数持平是严格按预算执行;决算数与上年相比无变化的主要原因是预算编制合理。2025 年度共接待来访团组 81 个、来宾 579 人次，主要是邀请专家、外单位工作来访等发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2025 年度政府性基金预算财政拨款收入 0.00 万元；年初结转和结余 2466.00 万元；支出 2466.00 万元，其中基本支出 0.00 万元，项目支出 2466.00 万元；年末结转和结余 0.00 万元。具体情况如下：

1、其他支出（类）超长期特别国债安排的其他支出（款）其他支出（项）。

年初预算为 2466.00 万元，支出决算为 2466.00 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是严格按预算执行。

九、关于机关运行经费支出说明

本单位 2025 年度机关运行经费支出 0.00 万元,与年初预算数持平，主要原因是本单位无机关运行费用。

十、一般性支出情况说明

2025 年本单位开支会议费 0.90 万元，用于召开全国考古出土的本土药物遗存的调查与整理学术会议，人数 31 人，内容为会议服务费、餐费、住宿费等；

开支培训费 11.63 万元,用于开展省级文化强省发展专项培训，人数 4 人，内容为学员差旅、住宿、就餐等；

开支培训费 16.12 万元,用于开展省级文化强省发展专项培训，人数 6 人，内容为学员住宿、就餐，老师住宿、就餐等；

开支培训费 2.78 万元,用于开展 2025 年陶瓷类文物鉴定培训班，人数 41 人，内容为大巴、会议服务、食堂就餐；

开支培训费 8.72 万元，用于开展 2025 年度策展人培训班，人数 67 人，内容为讲师交通费、学员住宿、食堂就餐；

开支培训费 10.38 万元，用于开展 2024 年度国家文物局文物鉴定人员实习实训基地杂项类培训班，人数约 50 人，内容为餐费、住宿费；

开支培训费 9.57 万元，用于开展单位内部人员的培养、继续教育等，人数约 145 人，内容为讲师劳务费、培训差旅费、继续教育费用等；

无节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支 0.00 万元。

十一、关于政府采购支出说明

本部门 2025 年度政府采购支出总额 35711.37 万元，其中：政府采购货物支出 3466.70 万元、政府采购工程支出 26927.74 万元、政府采购服务支出 5316.93 万元。授予中小企业合同金额

10585.89 万元，占政府采购支出总额的 29.64%，其中：授予小微企业合同金额 7695.07 万元，占授予中小企业合同金额的 72.69%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 14.10%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 62.46%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，单位共有车辆 5 辆，其中，副部（省）级及以上领导用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 1 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 4 辆，其他用车主要是业务用车、博物馆展示车等；单位价值 100 万元以上设备（不含车辆）29 台（套）。

十三、关于 2025 年度预算绩效情况的说明

（一）绩效评价工作开展情况。一是绩效自评开展情况。组织对 2025 年度本单位整体支出开展绩效自评，涉及项目 31 个，共涉及资金 52142.40 万元。其中，一般公共预算项目 30 个 44156.88 万元，占一般公共预算支出总额的 89.81%；政府性基金预算项目 1 个 2466 万元，占政府性基金预算支出总额的 100%。

（二）绩效评价结果。2025 年度本单位整体支出全年预算数 60544.54 万元，执行数 52142.40 万元，完成预算的 86.12%，绩效自评得分 96.6 分，评价等级为“优”。

绩效目标完成情况。一是启动基本陈列提质改造工程，举办各类展览28个，推出线上展览20个；二是全年开放311天（含延时开放87天），接待观众近500万人次（其中未成年观众80万），观众满意率为94.24%；三是开展教育活动4157场，提供人工导览9669批次；四是完成419件文物的保护修复、仿制和保养工作，完成马王堆汉墓白蚁危害综合治理、数字化展示及文物保护设备更新等项目；五是持续推进文物入表入账，全年征购、接收捐赠、无偿拨交文物共计882件套，开展公益鉴定179人次、文物1217件套，受理省内涉案文物鉴定15批次、811件，挂牌国家文物局进出境审核湖南管理处和鉴定实训基地，举办相关专业培训，组织、参加国内外学术活动52批次；六是全年接受新闻报道58.6万条，网站浏览量554.1万人次，官方自媒体平台粉丝人数894万人，文化传播力持续增强；七是开发引进文创产品280款，文创经营产值约7116.89万元，大文创总产值超1.38亿元；八是在研各类科研项目88项。

发现的主要问题及原因。部分项目结转资金量较大，导致年度执行率低于财政要求，主要原因是：

1、本年度新增非常规项目资金体量巨大，其中2025年8-12月下达“馆园融合”“中国语言资源博物馆”“湖南省博物馆改扩建（二期）”以及省文旅专项等项目资金共计2.88亿元，除“湖南省博物馆改扩建（二期）”外，基本为政府采购项目，前期

方案报批、预算评审、招标采购审批流程所需时间较长，导致本年度内项目实际工作启动进度缓慢，造成资金执行比例低、结转资金量大；

2、服务支援湖南革命军事馆日常运行经费为我馆代管项目经费，相关工作开展及预算开支均由湖南革命军事馆筹备工作专班全权负责，而非本馆可控。2025 年，因对方经费支出政策发生变化，导致预算开支需求大幅减少，也给本单位整体预算执行造成一定影响；

3、部分项目为跨年度开展项目，如展览、科研课题、论文集出版、文物保护、数字化建设、展厅提质改造等工作，资金开支需根据合同约定按工作进度分阶段支付，故，在专项资金管理政策允许的时效内进行结转使用。

下一步改进措施。继续严格按照财政预算执行要求，督促项目工作开展，规范预算开支，抓紧预算执行，提高财政资金使用效率。

第四部分　　名词解释

一、财政拨款收入：指省级财政当年拨付的资金。

二、其他收入：指除“财政拨款收入”以外的收入。主要是上级单位拨款、存款利息收入等。

三、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的行政单位(含参照公务员法管理的事业单位)履行一般行政管理职能，维持机关日常运转所必须开支的费用，包括用于工资、津贴及奖金等的人员经费和用于办公、水电费等的公用经费。

四、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

五、年初结转和结余：指以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

六、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金。

七、“三公”经费：纳入财政预决算管理的“三公”经费，是指用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行

费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位因公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位因公务用车车辆购置支出(含车辆购置税)及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按中央和省委、省政府相关规定开支的各类公务接待(含外宾接待)支出。

八、机关运行经费：为保障行政单位(含参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费。

第五部分　　附 件

2025 年度湖南省博物馆
整体支出绩效自评报告

部门（单位）名称：湖南省博物馆（盖章）

2026 年 5 月 4 日

（此页为封面）

2025年度湖南省博物馆整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

1、机构设置情况

本单位为省文化和旅游厅下属二级预算单位，公益一类事业单位。内设23个职能部门，即办公室、古器物研究展示中心、马王堆汉墓及藏品研究展示中心、书画文献研究展示中心、近现代藏品研究展示中心、文物征集与鉴定中心、藏品登录部、藏品保护中心、教育中心、数据中心、科研管理部、图书编辑部、国际交流部、艺术设计部、开放管理部、文创研究中心、党建与监察工作部、人力资源部、财务部、后勤管理部、安全管理部、工程建设管理部、离退休人员管理服务部。

2、人员情况

截止至2025年末，单位编制数171个。在岗人员243人，其中：编内员工145人，编外员工98人。另有离休干部1人，退休人员133人。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

1、部门整体基本支出情况

2025年，一般公共预算基本支出年初预算数4745.56万元，其中：人员经费年初预算数3757.08万元，公用经费年初预算数988.48万元；一般公共预算基本支出决算数5009.58万元，其中：人员经费决算数4260.49万元，公用经费决算数749.09万元。

2、“三公”经费支出管理情况

2025 年度“三公”经费一般公共预算财政拨款预算数 60 万元，决算数 57.38 万元。我馆“三公”经费的管理本着勤俭、节约的原则，因公出国费、公务接待费管理等也按照省财政相关文件进行严格要求管理，从制度上严抓管理，厉行节约，严格控制“三公”经费支出。明细列表如下：

单位：万元

项目	预算数	决算数	差异
因公出国支出	46	44.39	1.61
公务用车购置支出	0	0	0
公务用车运行维护费支出	6	4.99	1.01
公务接待费支出	8	8	0
合计	60	57.38	2.62

3、公用经费支出情况

2025年度公用经费预算数988.48万元，决算数749.09万元（此数据为财政一般公共预算的基本支出中的公用经费支出）。在公用经费管理方面我馆本着“过紧日子”的要求，厉行节约，公用经费严格用于保障博物馆日常运转，包括办公费、日常维护费、水电费、差旅费、培训费等日常必要支出，重点科目对比如下表（除水费较年初预算略有超出外，其余科目均较年初预算数有所节约）：

科目	预算数	决算数	差异
办公费	39.70	34.16	5.54
水费	2.86	5.28	-2.42
电费	54.32	54.32	0.00
差旅费	108.48	70.98	37.50
会议费	25	0.00	25.00

科目	预算数	决算数	差异
培训费	9.34	7.64	1.70

4、政府采购支出情况

2025年政府采购支出35711.37万元，其中：政府采购货物支出3466.70万元，政府采购工程支出26927.74万元，政府采购服务支出5316.93万元。政府采购中授予中小企业合同金额为10585.89万元，　其中：授予小微企业合同金额为7695.07万元。

（二）项目支出情况

2025 年一般公共预算项目资金年初预算数 17833.54 万元，全年预算数 49769.29 万元，决算支出数 44156.88 万元，财政拨款项目资金总执行率为 88.72%。分经费项目来看，详情如下：

1、业务工作经费。

业务工作经费年初预算数 150.00 万元，全年预算数 613.60 万元，决算支出 405.97 万元，项目总执行率 66.16%，项目详情见下表。

项目名称	项目性质	预算金额（万元）	项目执行金额（万元）	项目执行率
湖南博物院服务支援湖南革命军事馆日常运行经费	年初预算	150	75.59	50.39%
文物保护利用六大工程	年中追加	460	328.63	71.44%
省社科基金项目经费	年中追加	3.6	1.74	48.33%
合计		**613.60**	**405.97**	**66.16%**

2、运行维护经费。

运行维护经费为常年项目，单位整体年初预算数1850.85万元，全年预算数3780.98万元，支出数2706.26万元，项目总执行率71.58%，项目资金来源构成见下表。

预算资金来源	指标金额（万元）	支出（万元）	项目执行率
一般公共预算：经费拨款	784.75	784.75	100.00%
一般公共预算：纳入预算管理的非税收入	1066.1	577.19	54.14%
财政专户管理资金	1930.13	1344.32	96.70%
合计	**3780.98**	**2706.26**	**71.58%**

3、其他事业发展资金。

其他事业发展资金年初预算数15474.60万元（不含政府性基金项目），全年预算数41330.62万元（不含政府性基金项目），支出数38188.87万元，项目总执行率92.40%，项目详情见下表。

项目名称	项目性质	预算金额（万元）	项目执行金额（万元）	项目资金执行率
第三届守味湖南年湘茶主题特展及创意设计开发项目(2024 结转)	年初预算	120	120	100.00%
公共文化场馆免费开放专项 2025	年初预算	7770.29	6203.04	79.83%
湖南博物院国家级重点博物馆补助	年初预算	3014.33	2283.28	75.75%
马王堆五十周年纪念活动整体宣传推广(2024 结转)	年初预算	32.18	20.52	63.77%
省社科基金课题经费(2024 结转)	年初预算	12.80	8.90	69.53%
文物保护利用六大工程(2024 结转)	年初预算	1681	1482.50	88.19%
中央补助地方免费开放 2025	年初预算	2771	2771	100%
湖南省博物馆改扩建（二期）项目经费	年中追加	24602	24601.11	99.99%

2025 年中央文化人才专项经费	年中追加	2.00	0.00	0.00%
2025 年第二批省文物保护“六大工程”项目	年中追加	70.00	0.44	0.63%
中国语言资源博物馆基本陈列工程项目专项经费	年中追加	453.02	132.95	29.35%
中央支持地方公共文化服务体系建设补助资金	年中追加	802.00	565.13	70.47%
合计		**41330.62**	**38188.87**	**92.40%**

4、省级专项资金。

省级专项资金年初预算数358.09万元，全年预算数2044.09万元，决算支出数1428.73万元，项目总执行率69.90%，项目详情见下表。

项目名称	项目性质	预算金额（万元）	项目执行金额（万元）	项目资金执行率
《长沙马王堆汉墓研究文库》(2024 结转)	年初预算	61.40	3.72	60.06%
马王堆三集纪录片《穿透尘埃的光》马王堆(2024 结转)	年初预算	1.40	0.00	0.00%
省级文化强省发展专项(2024 结转)	年初预算	23.34	23.32	99.91%
数字马王堆(2024 结转)	年初预算	189.78	177.16	93.35%
文物保护利用六大工程项目（省文化旅游发展专项）--“纪念马王堆汉墓发掘 50 周年”国际学术研讨会(2024 结转)	年初预算	76.65	27.91	36.41%
文物保护利用六大工程项目（省文物保护专项）--数字马王堆项目(2024 结转)	年初预算	5.53	5.53	100%
“相当有味的马王堆”美食文化推广活动	年中追加	300	188.67	62.89%
2025 年第十二批教育综合发展专项资金	年中追加	200	0.00	0.00%
2025 年第四批省预算内基建资金	年中追加	1000	1000	100%

2025 年湖南省文化和旅游地方标准化项目	年中追加	5.00	1.42	28.40%
互动体验《辛追夫人的秘密》	年中追加	120	0.00	0.00%
科学普及专项（社科联）项目	年中追加	1.00	1.00	100%
六大工程 2024 年尾款--数字马王堆（马王堆数字传播以及系列文创产品开发）	年中追加	60	0.00	0.00%
合计		**2044.09**	**1428.73**	**69.90%**

5、特定目标类资金。

特定目标类资金年初预算0万元，全年预算2000万元，本年度支出1427.06万元，主要用于湖南省博物馆与烈士公园“馆园融合”项目，项目资金使用率71.35%。

三、政府性基金预算支出情况

政府性基金年初预算 2466 万元，本年度支出 2466 万元，主要用于大规模文保设备更新项目，项目资金使用率 100%。

四、国有资本经营预算支出情况

无

五、社会保险基金预算支出情况

无

六、部门整体支出绩效情况

（一）2025 年重点工作目标

1、推动习近平文化思想走深走实

深入研究阐释习近平文化思想,使之与全面贯彻党的二十届三中全会及习近平总书记考察湖南时的重要讲话和指示精神结合起来，融会贯通到我馆工作各方面全过程。将习近平总书记重要指示

批示作为解决问题、推动工作的有力抓手，及时学习贯彻、抓好督促检查。教育引导全馆干部职工深刻领悟“两个确立”的决定性意义，把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”落实到具体的履职尽责当中。

2、强化党建引领事业高质量发展

坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十届三中全会精神凝心铸魂。依托“第一议题”制度、党委理论学习中心组、支部主题党日等学习方式，持续提升创新理论学习质效，持续推进模范湘博建设落实落地。强化党建在各项工作中的引领作用，全面落实中央、省委、省政府、省文旅厅部署要求，交办事项确保“事事有结果、件件有落实”。

3、持之以恒正风肃纪反腐

深入学习习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，强化党内监督，坚决铲除腐败滋生土壤。强化监督执纪问责，加强党员领导干部履职情况、馆重点项目的监督，开展廉洁谈话和警示教育相结合，惩防并举，严肃查处违纪问题。

4、守牢意识形态和安全生产责任底线

全面落实意识形态工作各项任务,定期研判意识形态领域形势，加强文博领域意识形态风险管控。持续推进安全管理工作不放松，严格落实“日巡、周检、月查”安全隐患排查制度要求，及时发现各类安全隐患，落实安全隐患整改；完善安全管理制度及突发事件应急预案,组织全馆职工及外协单位工作人员按要求开展安全培训

及演练；有针对性地开展技防设备调整、增补、升级工作，做好技防设备的维护保养工作。

5、努力打造“全球领先的数字博物馆”

进一步提升数字文博大平台博物馆入驻率，2025新增入驻博物馆40家，联合湖南广电将湖南数字文博大平台打造成为文博数据应用新标杆；持续加快全省珍贵文物数字化采集速度，我馆文物三维采集8000件以上；开展数字文博领域关键技术攻关及课题研究，与相关机构、院所和企业共同探索文物数据标注加工创新工作站和文博数据空间建设，积极申报并高标准建设国家文物局文物场景化展示与智能技术实验平台，并实现实体运营助力湖南文化和科技融合试验区建设；实施马王堆“数字汉生活”文化IP开发项目和马王堆汉墓文物数字化保护利用项目，完成包括800个纹样的二创图库和5000字的字库等“汉生活”系列展示传播素材设计制作，以及4000件（套）马王堆汉墓出土文物及其他相关文物的数字化采集；推进智慧博物馆二期整体建设规划设计和实施工作，全面推进本馆信息化系统建设和维护，全面推动馆藏文物数字化采集，完成各类型藏品采集5000件。

6、积极参与“省市联动”体系改革

充分发挥省级大馆的辐射引领作用，完成对5家基层博物馆三年期帮扶共建的结项工作，协助省文物局开展全省40家乡村博物馆的建设工作；积极参与全省博物馆“省市联动”体系改革，探索实施以湘潭市博物馆、岳阳市博物馆、怀化市博物馆、长沙梅溪湖艺术博物馆、长沙铜官窑和古道巷分馆等为代表的总分馆工作新机制。

7、全面提升我馆人才队伍建设水平

组建马王堆研究院并以马王堆研究院为平台和抓手，继续深化与10余所高校及科研院所合作，与高校共同开展文博专业学科建设；持续完善博士后科研工作站和科技考古与文物保护利用湖南省重点实验室建设，及“湖南研究生拔尖创新人才联合培养基地”“湖南省文化遗产保护利用研究生联合培养基地”的运行机制，拟招收博士后或联合培养硕士研究生共5名，进一步做好引才、育才、留才、用才等维度工作，持续优化科研人才队伍建设。

8、确保完成“馆园融合”项目建设

深入贯彻落实省委、省政府、省政协领导重要讲话和指示精神，坚持“馆园融合”、一体发展原则，2底前优化完善规划设计方案，提升规划的科学性、设施的配套性，更好实现空间融通、资源融汇、业态融合。积极与省政府、市政府、省财政厅、省发改委、省文化和旅游厅等部门对接，确保政策支持和资源整合，加快重点项目和配套设施的改造建设进度，力争7月完成施工，并对外开放。

9、做好文物征集与鉴定工作

完成国家文物局进出境审核湖南管理处的挂牌和队伍组建；开展常态化公益性文物鉴定咨询服务，每月固定举行文物鉴定2场；做好涉案文物鉴定评估工作；根据国家文物局鉴定实训基地要求，举办2期文物鉴定培训班；开展文物进出境审核工作；做好文物征集、捐赠管理工作。

10、提升藏品管理与保护水平

持续开展藏品规范管理，继续完善清库建账藏品账册，扎实推进摸清家底这一重大工作；完成对2025年新征集文物数据的确认

并办理入藏手续，继续全面完善本馆的藏品管理系统数据库内容。启动并开展《湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）文物保护设备更新项目》，开展展柜调控技术研究、展柜内微环境监测大数据分析研究；向省文物局申报《省级大遗址马王堆汉墓白蚁危害综合治理工程》《省级大遗址马王堆汉墓数字化展示项目》方案；完成约240件文物的保护修复、仿制和保养工作。

11、提高科研管理与学术研究水平

优化科技考古与文物保护利用湖南省重点实验室组织架构及工作站和分中心的建设布局，推动省重点实验室由平台型向功能型发展；继续按照加强文物科技创新工作的要求，组织国家级、省部级、馆级自立课题及其他各类科研课题15批次以上的申报工作；推动科研成果认定、科研成果奖励、职务科技成果转化等为代表的科研管理制度完善和科研机制创新，争取完成10余项职务科技成果转化；继续推进国家重点研发计划课题《全国考古出土的本土药物遗存的调查与整理》以及若干省部级相关课题的研究工作；统筹做好《长沙马王堆汉墓文库》《纪念马王堆汉墓发掘50周年国际学术研讨会论文集》等各类图书、图录的编辑出版工作；完成全馆档案数字化工作。

12、丰富陈列展览展示内容

继续做好“长沙马王堆汉墓陈列”“湖南人——三湘历史文化陈列”的提质改造工作；打造“聚宝之盆——新疆文物特展”“遇见庞贝：凝固的永恒”（暂名）等15个精品特展，持续提高策展水平；做好“马王堆汉墓出土文物精品展”“梅山文化圈雕塑与信仰”等巡展工作及

“湖南博物院藏老照片”“美的历程——湖湘文化艺术展”等交流展相关工作。

13、完成中国语言资源博物馆建设

完成内容方案的定稿，整体建设工程项目的资金估算、形式设计方案及深化设计的资金估算、建设经费的申报，“中国语言资源博物馆”名称报国家文物局审批，项目建设招投标，展品组织与开展等相关工作，于下半年正式对外开放。

14、加强对外交流、宣传推广

以建设“中国特色世界一流博物馆”为目标，以境外学术顾问（策展人）制度为主要抓手，以欧美著名博物馆和“一带一路”沿线著名博物馆为重点对象，进一步加强国际交流合作和海外传播力度，着力提升我馆国际影响力；着力推进艺术大展等2-3个境外展览项目引进、马王堆文物展和唐代文物展等2个对外展览项目实施；积极参与国际博物馆学术交流活动，拟参与5次左右外访活动，组织12人次左右出境交流。持续建设全媒体推广矩阵，深化与央级、省级重要媒体的合作，围绕本年度重点工作、重要展览统筹规划，挖掘亮点、制造热点，确保国内外各类宣传报道不少于10万次。

15、提升开放教育服务水平

2025年预计开放311天，延时开放77天，预计接待观众达500万人次；完成本馆和马王堆墓坑遗址的对外大客流开放（含延时开放）接待工作；进一步完善标准化管理机制，提升行业影响力；力争2025年观众满意度达到90%以上。持续做好全年讲解接待工作，公益讲解服务力争9000批次；有序开展智慧导览运营工作，持续关注观众需求

，通过内容提升和设施设备升级，提升2%—3%的租赁使用率；致力于“好好学习”等系列文博课程研发推广应用,策划制作博物馆教育主题线上课程100分钟；深度研究馆藏资源，策划推广具有持续影响力的教育项目及线上教育课程，力争公益教育活动突破1300场次，收费研学活动人数突破2000人；持续探索博物馆教育与社会资源合作的创新范式，积极推广“文博思政课”“移动博物馆”等品牌教育项目，力争开展馆外教育活动75场次，覆盖观众超3500人;拓展博物馆之友覆盖面，力争注册志愿者增长至约430人，注册会员人数保持2%—3%的增长率；与高校合作，招募在校大学师生50名。

16、推进文化创意产业发展

积极落实省级“文化+科技”的战略部署，加大文物的数字化转化与应用；依托馆藏文物文化IP，加强资源开放，重点打造2-3款具有示范带动作用的文化创意产品或数字文创产品，以授权合作形式，完成3-5个IP授权项目落地；持续加强文创产品品质化和品种系列化，依托馆藏、临展览等文化元素开发优质文创产品不少于30-40款；全方位打造湖南省博物馆“博物馆公园”的品牌，力争2025年实现文创总产值4600万元，展览创收4693万元，讲解服务1895万元。

17、提升行政办公与综合服务水平

完成本单位“十五五”时期事业发展规划纲要（2026—2030年）；做好“中国特色世界一流博物馆”评估相关工作;完成全国博物馆年度报告、2026年央地共建国家级重点博物馆建设工作实施计划、全国文化文物和旅游工作统计、央地共建绩效考评、博物馆纪念馆和爱

教基地免费开放绩效评价等考核报送工作；召开2025年度理事会议，充分发挥理事会的监督、指导、支撑、咨询功能。

18、强化财务资金管理

做好全年预、决算及专项资金管理，按时完成各项会计核算、各项报表编制等工作；做好资产财务管理，切实执行资产管理制度，对各类资产变动情况及时进行账务处理；重点落实对馆藏文物资源的财务管理，积极推进并及时做好相关资产划转、并账等工作；做好调概批复中改扩建工程调概及竣工决算审计的工作，实现在建工程从完成审计到资产入账的平稳过渡。

19、优化后勤保障服务

继续及时高效做好库房以及日常专项维护维修项目工作；启动一系列工程提高我馆整体形象和观众体验度；启动新风机组及新风管道系统提质改造；做好全馆电力负荷增容工作，确保全馆用电安全。

20、狠抓落实安全管理

严格落实“日巡、周检、月查”安全隐患排查制度要求，及时发现各类安全隐患，落实安全隐患整改；完善安全管理制度及突发事件应急预案，组织本馆职工及外协单位工作人员按要求及计划开展安全培训及演练；有针对性地开展技防设备调整、增补、升级工作，做好技防设备的维护保养工作。

（二）2025 年重点工作完成情况

2025 年，湖南省博物馆党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面落实党

中央决策部署及省委、省政府、省文旅厅党组工作要求，树立和践行正确政绩观，贯彻新发展理念，推动各项事业高质量发展。本年度，在各级领导关怀推动下，我馆成功升格为副厅级事业单位，这是七十年来几代湘博人共同奋斗的成果；集体与个人共荣获国家和省部级奖项30余项，在第七次（2022—2024年度）全国一级博物馆运行评估考核中获评优秀。

一、党建引领固本强基，监督护航行稳致远

一是筑牢政治思想根基。馆党委深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践，全面落实习近平总书记考察湖南重要讲话及关于文化、文物工作的重要指示批示精神。全年召开理论学习中心组专题学习研讨11次、党委会15次，严格执行“第一议题”制度，专题研究部署全面从严治党、意识形态工作各2次，文明创建工作1次，举办党的二十届四中全会精神专题宣讲报告会，以高质量党建引领事业高质量发展。

二是深化党风廉政建设。年初召开党建暨党风廉政建设工作会议，强化党员干部纪律意识，筑牢拒腐防变思想防线，推动全面从严治党向纵深发展。开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，举办3期读书班，梳理27个方面48条问题清单，一体推进学查改；常态化开展监督检查和专项整治，全年招标监督49次，工作纪律督查89次；完善监督体系，坚决纠治“四风”，精准运用监督执纪“四种形态”，严肃查处违规违纪问题，全年运用“第一种形态”处理8人、“第二种形态”处理1人；组织在

职党员赴长沙县开展廉政警示教育，推动警示教育常态化、规范化。坚守廉洁底线，推进“清廉湘博”建设，营造风清气正的政治生态与干事创业环境。

三是持续改进工作作风。密切联系群众，深化“走找想促”活动，开展“我为职工办实事 职工为我献智慧”主题活动，落实报销职工未成年子女医疗保险等近10项实事，帮扶慰问困难党员、群众20余人次；全年开展工作纪律专项督查，查处上班迟到早退20余人次，运用“第一种形态”处理4人，全馆工作作风持续改善。

四是压实意识形态责任。通过党委会、理论学习中心组集中研讨等研究部署意识形态工作，建立常态化风险排查机制，全面审查文化活动和宣传内容。通过规范自媒体信息发布审核流程，加强讲座、展览等内容审核，积极与主流媒体合作，扩大省博品牌影响等举措切实守牢意识形态阵地。全年2次在省文旅厅意识形态分析研判会上作为代表发言。

二、重点工作攻坚克难，核心任务成效显著

（一）战国帛书追索返还，成功划拨入藏归湘

协助国家文物局开展长沙子弹库帛书第二、三卷《五行令》《攻守占》追索返还工作，10月13日成功举办划拨入藏仪式。帛书保护研究取得阶段性成果，后续系列工作启动。此次帛书归湘是流失海外文物追索返还工作的重大突破，成为湖南文化遗产保护史上的重要里程碑。相关信息全网传播7000余条，总点击量突破6100万次，彰显湖湘文化影响力。

（二）数字文博创新突破，构建行业领先格局

全年采集文物数字资源 10996 件，高清图片 29908 张，文物三维数据 5345 件，数据资源数量和质量居全国前列；编制古代漆器、纺织品文物数据采集加工技术两项地方标准；“生命艺术”数字大展荣获 2025 年联合国教科文组织“全球世界遗产教育创新案例奖”等 4 项国际大奖；博物馆盒子（M-box）项目落地长沙滨江文化园。与湖南广电共建“事业+产业”双轮驱动合作模式，“山海”APP 独立用户达 1.02 亿，入驻博物馆 100 家，上线文物 7.8 万件，推出中国首个古代社会场景复原平台“山海万象”，全力推动国家文物局场景化展示与智能技术实验平台落户湖南，践行国家文物科技创新战略。

（三）人才队伍建设提质，“引育留用”协同发力

协助省委人才办起草《关于加强文博领域高层次人才队伍建设的若干措施》，启动高层次人才公开招聘，博士后科研工作站首位博士后顺利出站；编制完成《马王堆研究院建设方案》，启动科研课题规划和学术团队引进，统筹谋划子弹库与马王堆帛书国家级重大课题，返聘或聘任多名教授为学术顾问。围绕人才“引育留用”全链条，赴 6 所高校精准引才；完成 64 人职称申报；支持 1 人攻读博士；1 名同志获评“文化和旅游部优秀专家”等称号；组织各类培训 30 次，累计参训近 2000 人次。

（四）“省市联动”改革深化，资源共享惠及基层

构建“一核多元”融合型总分馆模式，打造“湘见万年”展览矩阵，为怀化、岳阳、湘潭等 8 个市州的 11 家博物馆策划 16 个原创基本陈列或专题展览，包括“山高水长出五溪—怀化历史文化陈列展”“川迴洞庭开—岳阳历史文化陈列”“身无半亩 心忧天下—左宗棠专题展”等，促进全

省文物资源流动、各级博物馆均衡发展，完善公共文化服务体系，落实优质文化资源直达基层机制。

（五）“馆园融合”进展突破，空间融合共享落地

完成项目申报、招标等前期工作，施工全面铺开，已打通观众出入馆通道；顺利完成博雅楼回购、土地划拨和不动产权证办理，实现文化空间融合共享。联合烈士公园策划举办了“守味湖南年”“四时雅集”等展览、文创及教育活动，参与人数超 10 万人次，广受好评，成功搭建起集红色文化、民俗体验、非遗传承、科普宣传于一体的公益文化平台。

（六）语言资源博物馆建设，稳步推进夯实基础

完成首期基本陈列内容设计和形式设计方案编制，明确《中国语言资源博物馆基本陈列语料清单》及开馆日期；初步编制专题馆建设项目可行性研究报告并上报省委宣传部；通过聘请专家领头人、招聘语言学博士等，强化专业人才队伍建设，为高质量开馆奠定基础。

（七）“湘当有味的马王堆”，美食文化推广出彩

举办启动仪式及“守味湖南年”特展，编制《马王堆美食文化基因图谱》，召开座谈会。联合 14 家企业研制并标准化数十道菜品小吃，举办 5 场美食品鉴及大型体验季活动。完成 13 件共 144 个商品项目商标申请与著作权登记，开发文创产品 30 款，完成相关书籍编撰。“守味湖南年”特展吸引超 95 万观众，荣登全国热搜展览榜单；活动全网传播量超 2 亿次，荣获“2025 美食旅游战略推广活动标杆案例”。

三、基础工作扎实推进，运行效能稳步提升

（一）藏品保护科研赋能，成果丰硕亮点纷呈

全年在研各类科研项目 88 项；出版图书、图录 23 本；发表论文 73 篇。完成 419 件文物的保护修复、仿制和保养工作，完成马王堆汉墓白蚁危害综合治理、数字化展示及文物保护设备更新等项目；持续推进文物入表入账，全年征购、接收捐赠、无偿拨交文物共计 882 件套；开展公益鉴定 179 人次、文物 1217 件套，受理省内涉案文物鉴定 15 批次、811 件；挂牌国家文物局进出境审核湖南管理处和鉴定实训基地，举办相关专业培训。组织、参加国内外学术活动 52 批次。

（二）公共服务优化升级，文化传播力持续增强

启动基本陈列提质改造工程，举办各类展览 28 个，推出线上展览 20 个；全年开放 311 天（含延时开放 87 天），接待观众近 500 万人次（其中未成年观众 80 万）；开展教育活动 4157 场，提供人工导览 9669 批次；开发引进文创产品 280 款，文创经营产值约 7116.89 万元，大文创总产值超 1.38 亿元；全年接受新闻报道 58.6 万条，网站浏览量 554.1 万人次，官方自媒体平台粉丝人数 894 万人，文化传播力持续增强。

（三）基础管理常抓不懈，安全规范筑牢防线

始终把安全生产放在首位，确保文物、观众、馆区安全，实现连续 42 年无文物安全事故。做好年度预、决算，执行预算精细化管理。推进湖南省博物馆学会工作，抓好志愿者、统战等工作；加强物资采购、固定资产管理，完成设施设备日常维护维修，开展绿化和环境整治工作。

七、存在的问题及原因分析

部分项目结转资金量较大，导致年度执行率低于财政要求，主要原因是：

1、本年度新增非常规项目资金体量巨大，其中2025年8-12月下达“馆园融合”“中国语言资源博物馆”“湖南省博物馆改扩建（二期）”以及省文旅专项等项目资金共计2.88亿元，除“湖南省博物馆改扩建（二期）”外，基本为政府采购项目，前期方案报批、预算评审、招标采购审批流程所需时间较长，导致本年度内项目实际工作启动进度缓慢，造成资金执行比例低、结转资金量大；

2、服务支援湖南革命军事馆日常运行经费为我馆代管项目经费，相关工作开展及预算开支均由湖南革命军事馆筹备工作专班全权负责，而非本馆可控。2025年，因对方经费支出政策发生变化，导致预算开支需求大幅减少，也给本单位整体预算执行造成一定影响；

3、部分项目为跨年度开展项目，如展览、科研课题、论文集出版、文物保护、数字化建设、展厅提质改造等工作，资金开支需根据合同约定按工作进度分阶段支付，故，在专项资金管理政策允许的时效内进行结转使用。

八、下一步改进措施

继续严格按照财政预算执行要求，督促项目工作开展，规范预算开支，抓紧预算执行，提高财政资金使用效率。

九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

无

十、其他需要说明的情况

无